

Магистърска програма „УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ“

4 семестъра, 120 кредита по ECTS

Шифър на магистърската програма:

0742 (дистанционно обучение, финансирано от обучаемия)

(шифърът се използва при попълването на документите за кандидатстване/записване)

Магистърска програма „Управление на проекти“ подготвя висококвалифицирани ръководни кадри, експерти, професионални специалисти и консултанти, притежаващи професионални, когнитивни и социални компетенции по управление на национални и международни проекти, както за бизнес организациите, така и за неправителствените организации и тези от публичния сектор. Тя отговаря на съвременните изисквания на теорията и практиката на управлението на проекти и е съобразена изцяло с постиженията на водещи университети в тази област. Ръководството на програмата се осъществява от катедра „Стратегическо планиране“ в Стопанска академия „Д. А. Ценов“, като водеща обучението на студенти бакалавърска степен от същата специалност.

Успешно завършилите Магистърска програма „Управление на проекти“ притежават солидна професионална подготовка в областта на разработването, оценката и изпълнението на национални и международни проекти на публичния, бизнес и неправителствения сектори. Те са запознати с добрите практики в България и ЕС по отношение на организационното управление, устойчивото развитие, бюджетирането и финансовото управление, работата с приложим специализиран софтуер и т.н.

По-конкретно, притежават **знания** по:

- Управление на проектния цикъл
- Механизмите за финансиране на проекти от европейските структурни и инвестиционни фондове (ЕСИФ), както и от други финансови източници, в публичния, бизнес и неправителствения сектори;
- Разработването на бюджети на проектите за финансово осигуряване постигането на проектните цели;
- Разработване на времеви графици за разполагане на проектните дейности във времето;

- Изграждане на административен капацитет и управление на екипи на проекти.

Завършилите Магистърска програма „Управление на проекти” притежават **умения** за разработване, оценка и изпълнение на проекти, финансирани от Европейските структурни и инвестиционни фондове, както и от други финансови източници, в публичния, бизнес и неправителствения сектори; управление на процесите, свързани с разработването и реализирането на планове, програми и проекти от различни структури от публичния, бизнес и неправителствения сектори, управление на екипи и осъществяване на оперативно ръководство; ръководство и координиране на проекти, оценка, контрол и комуникация с други йерархични равнища по повод на тяхното успешно изпълнение, управление на проекти в публичния, бизнес и неправителствения сектори, включително с помощта на използването на специализиран софтуер.

Компетенции:

1. Самостоятелност и отговорност - завършилите магистърската програма:

умеят да изградят административно-организационни структури и самостоятелно да управлява екипи за решаването на сложни проблеми в непредсказуема среда, с множество взаимодействащи фактори и вариативни възможности;

проявяват творчество и новаторство при разработването на проекти в публичния сектор;

формулират политики и демонстрират лидерски качества за реализацията им.

2. Компетентности за учене - обучаваните по магистърската програма:

използват разнообразни методи и техники за усвояване на комплексно учебно съдържание;

владят богат понятиен апарат и проявяват способности за концептуално и абстрактно мислене.

3. Комуникативни и социални компетентности - завършилите магистърската програма:

умеят да представят ясно и достъпно собствени схващания, формулировки на проблеми и възможни решения пред специализирана и неспециализирана аудитория, използвайки богат набор от техники и подходи;

разработват и излагат аргументирани схващания относно работните процеси и практики в областта на управлението на проекти и обосновават предложения за тяхното усъвършенстване или промяна.

4. Професионални компетентности:

събиране, обработване и интерпретиране на специализирана информация, необходима за решаването на сложни проблеми от областта на управлението на проекти;

решаване на проблеми чрез интегриране на комплексни източници на знание, в условия на недостатъчна налична информация, в нова непозната среда;

ангажиране с важни научни, социални и нравствени проблеми, свързани с управлението на проекти, възникващи в процеса на работата или обучението.

Професионална реализация. Завършилите Магистърска програма „Управление на проекти“ могат да се реализират като икономисти с висока квалификация в организации от публичния, бизнес и неправителствения сектори, в международни организации и други, да бъдат ръководители, координатори, експерти, консултанти и оценители на проекти в различни административни структури, както у нас, така и в страните от ЕС. Завършилите Магистърска програма „Управление на проекти“ могат да се реализират на редица позиции, като:

- ръководители на проекти;
- анализатори проектно управление;
- координатори по качество на проектното управление;
- анализатор бизнес планиране;
- мениджър административни услуги
- мениджър оперативно управление на проекти
- младши/старши експерт по планиране и др.

Изучавани дисциплини в магистърската програма

ПЪРВИ СЕМЕСТЪР

Първи модул:

Икономикс (Микроикономика и Макроикономика). Дисциплината "Икономикс" има за цел да даде основите на икономическите знания за всички, които се интересуват от икономическата теория и се състои от два раздела - Микроикономика и Макроикономика. Микроикономиката изучава поведението на икономическите субекти (домакинства, фирми, общини, банки и др.) свързано с минимизирането на разходите и максимизирането на ползите (доходите) въз основа на избор между различни алтернативи. Макроикономиката изучава поведението на националната икономика, промените в агрегатните величини, изразяващи нейното изменение, както и взаимодействието между съставлящите я сектори.

Въведение във финансите. Учебната дисциплина "Въведение във финансите" (общ курс "Финанси") има за цел да даде основните насоки на финансовото мислене на бъдещите специалисти - икономисти и администратори. Програмата е ориентирана към придобиване на знания и умения за специалисти-икономисти в областта на парите, международните финанси, кредита, данъците, бюджета, корпоративните финанси, инвестициите и персоналните финанси от позицията на основните икономически агенти - държава, фирми и население. Курсът се осигурява от катедра "Финанси и кредит" и допълнително включва разработка на поливариантен казус с приложно развитие на компетенции за бизнес планиране, управление на парични потоци, усвояване и обслужване на кредит, инвестиционни решения, начисляване на трудови възнаграждения, фискални плащания и годишно балансово приключване.

Втори модул:

Въведение в проектното управление. Учебната дисциплина „Въведение в проектното управление“ има за цел да запознае студентите с философията и основните понятия в проектното управление в публичния и бизнес сектора, инструментариума на проектния мениджмънт и начините, по които той добавя стойност към организациите, които го прилагат. Учебната програма е съобразена със сертификационните програми на Института по управление на проекти (САЩ), както и с достиженията на водещи

университети в ЕС. Теоретичният материал е подкрепен с множество практико-приложни казуси.

Основи на планирането и програмирането. Учебната дисциплина „Основи на планирането и програмирането“ има за цел да формира базови знания и умения у студентите, свързани с процесите на планиране и програмиране на европейско, национално, регионално и фирмено ниво, както и да формира нагласи за прилагане на методи и инструменти за разработване и изпълнение на планове, програми и проекти в публичния и в бизнес сектора.

Управление на програми и проекти. Учебната дисциплина „Управление на програми и проекти“ има за цел да надгради знанията на студентите, придобити по проектно управление, както на корпоративно ниво, така и в публичния сектор. В края на семестъра студентите ще придобият знания и умения за успешно управление на проекти и програми, приложими както в бизнес организациите, така и в публичния сектор. Те ще познават основните характеристики на проектно ориентираните организации, спецификата на разработването и управлението на програми, както и какви са ролите и отговорностите на лицата, участващи в проектно и програмно управление. Студентите ще притежават умения за извършване на мониторинг, анализ и оценка на програми и проекти, както и ще овладеят набор от техники за управление на конфликти.

ВТОРИ СЕМЕСТЪР

Първи модул

Методи за стратегически изследвания. Учебната дисциплина „Методи за стратегически изследвания“ поставя акцент върху диагностицирането на критичните точки на корпоративната система, което е задължително условие за провеждане на ефективен процес на планиране и управление. Самото диагностициране може да се осъществи единствено по пътя на всеобхватно, задълбочено, методически обосновано и последователно извършвано стратегическо изследване и анализ. То може да бъде с ясно изразен акцент в провеждането на проучвателната работа, например с приоритет на вътрешни фактори или на външни фактори. Независимо от конкретната ориентация обаче, основната цел на стратегическото изследване винаги се свежда до изясняване на настоящото конкурентно състояние на бизнесорганизацията и на потенциала му за бъдещо развитие (от стратегически позиции). В рамките на курса вниманието се

ограничава до четири метода за стратегически изследвания, анализ и решения, разгледани в концептуален и в практико-приложен аспект. При тяхното представяне е използвана структурна схема, включваща елементите същност и развитие, обща характеристика, полета на приложение и методика на провеждане. Тези методи са: бенчмаркинг; балансирана система от показатели за ефективност (BSC); кросимпакт анализ; рейтинг на конкурентните сили (CSR).

Управление на риска в проект. Учебната дисциплина „Управление на риска в проект“ дава познания за реалната практика по управление на риска в проекти в областта на приложение на модерните методи за идентифициране, анализ и контрол, мониторинг, документиране, организация на административните процеси, разпределение на отговорностите и разработване на вътрешни нормативни документи, съпътстващи управлението на риска. Студентите ще познават най-новите изисквания на националното и европейското законодателство, методики и стандарти за управление на риска и произтичащите от тях управленски отговорности на ръководителите на проекти

Втори модул:

Иновационни проекти. Учебната дисциплина „Иновационни проекти“ има за цел да създаде компетенции у студентите, свързани с разработване и изпълнение на иновационни проекти, както и планиране на мерки за тяхното реализиране. В края на курса студентите ще придобият знания за същността на иновациите и иновационния процес; етапите на тяхното планиране и практическо осъществяване; факторите, влияещи върху успеха на фирмената иновационна и инвестиционна дейност; аспектите на националната и европейската политика за иновации. Практическите знания могат да бъдат полезни за разработване на иновационни и инвестиционни планове, участие в съвместни иновационни проекти, анализ на иновационната политика на фирмено и национално равнище.

Интегрирани процеси в проектното управление. Учебната дисциплина „Интегрирани процеси в проектното управление“ има за цел да представи този тип управление като съвкупност от процеси, които следва да бъдат ясно дефинирани и контролирани. Дисциплината дава възможност да се запознаят студентите с основните процеси, протичащи в една проектно ориентирана организация, както и да придобият умения за тяхното моделиране и контролиране. Учебният курс е разработен съгласно съвременните достижения на водещи университети в тази област и включва, освен

теоретични основи и практически насоки, базирани на специализиран софтуер, както и много казуси и примери от практиката.

Управление на инфраструктурни проекти. Учебната дисциплина „Управление на инфраструктурни проекти“ има за цел да развие знанията, уменията и компетенциите на студентите по въпросите на икономическата същност на инфраструктурата като икономическа категория; административно-правната рамка на инфраструктурните проекти, вкл. национални и европейски форми за финансиране; методическите особености при реализирането, организирането, управлението, анализа, оценката, мониторинга и контрола на инфраструктурните проекти.

ТРЕТИ СЕМЕСТЪР

Първи модул

Методическа и нормативна рамка за разработване на проекти. Учебната дисциплина „Методическа и нормативна рамка за разработване на проекти“ има за цел бъдещите специалисти по управление на проекти да получат основни знания за нормативната уредба на европейско и на национално ниво по отношение управлението на проекти, финансирани от Европейските структурни и инвестиционни фондове (ЕСИФ) и от други инструменти. Дисциплината разглежда различни актуални методически указания, насоки и ръководства за разработване и подаване на проектни предложения, за изпълнение и отчитане на проекти, както и доказали се успешни практики.

Бюджетиране и финансово изпълнение на проект. Учебната дисциплина „Бюджетиране и финансово изпълнение на проект“ е насочена към развитие на компетенции в областта на анализа, съпоставката и избора между разнообразни техники за финансиране на проекти. Разгледани са разнообразни подходи и оптимизационни модели за алтернативно и комбинативно проектно финансиране. Представен е иконометричен апарат за определяне на финансово-инвестиционните характеристики на техниките за проектно финансиране. Разгледани са техниките за проектно финансиране при бизнес и публични бенефициенти. Целта на курса е да се развият компетенциите за дългово финансиране, използване на грантови схеми, финансов лизинг и тяхното влияние върху фирмите и останалите данъкоплатци.

Втори модул:

Софтуер за управление на проекти. Учебната дисциплина „Софтуер за управление на проекти“ има за цел да осигури основни знания и умения по отношение използването на софтуерни инструменти в управлението на проекти. Софтуерните решения в проектното управление подпомагат ефективното планиране, времево разпределение и контрол на проекти от различни сфери и мащаби. Студентите се обучават как да се разпределят ресурсите и да измерват напредъка по проекта, да създават и използват Гантови диаграми, да сравняват планиран бюджет с действителните стойности, както и да извършват цялостно наблюдение на множество проекти като използват модерни софтуерни решения - Microsoft Project, Primavera P6 и др. В края на курса студентите могат самостоятелно да планират и контролират проекти и програми за различни организации и индустрии.

Управление на комуникациите и екипите в проект. Учебната дисциплина „Управление на комуникациите и екипите в проект“ има за цел да създаде специалисти, които да владеят съвременните методи и средства за управление на комуникациите и екипите в проект. След завършване студентите придобиват знания, умения и компетентности по отношение управлението на екипите в проект, в т.ч. концептуални и приложни измерения на екипния модел, правила за изграждане на екип, специфични измерения на лидерството в екипна среда. Обучаваните ще овладеят управлението на конфликтите в екипите на проект. Магистрите ще са запознати с необходимостта от етичност в проектното управление и с изграждането на система за мотивация в организацията на проекта.

Организационно управление на проект. Учебната дисциплина „Организационно управление на проект“ има за цел да изгради знания и развие умения у студентите за управление на проекти, в съответствие със съвременните възгледи, принципи и практики по организационно управление на изпълнението, наблюдението и отчитането на проект, и свързаните с тези етапи процеси по управление на времето, разходите, човешките ресурси, разходите и др. В края на курса студентите ще познават основните практики за организационно управление на проекти, в т.ч. и на такива, финансирани с безвъзмездни финансови средства, релевантните административни процедури за възлагане, мониторинг и оценка на напредъка и приключване на проект. Ще познават логическите връзки между процесите на етап изпълнение на проект, административно управление и

отчитане, ще могат да изготвят документация за оперативно управление и отчитане на проекти.

ЧЕТВЪРТИ СЕМЕСТЪР

Първи модул

Симулационна игра по грантови програми на ЕС. Учебната дисциплина „Симулационна игра по грантови програми на ЕС“ има за цел да създаде практически умения у студентите да разписват цялостно проектно предложение. Дисциплината включва теми, свързани с необходимите документи, в които се описват изискванията, основните етапи на подготовка на проектно предложение, коментари върху основни термини, наложили се в практиката на управлението по проекти и др. Курсът е с ясно изразена практическа насоченост. Учебните теми имат за цел да подпомогнат студентите за подготовка на семестриалната задача – разработване на проектно предложение по отворени покани на действащи програми за финансиране.

Магистърски семинар. Подготовката за защита на дипломна работа се осъществява по време на Магистърския семинар. Неговата цел е да се въведат обучаваните в методиката на разработване на дипломна работа: дефиниране на тезата, целите и задачите на изследването и информационното осигуряване. Магистърският семинар е последният, финален етап при подготовката на студентите и след неговото приключване студентите получават знания за подходите и методите за научно изследване, етапите на разработка, основни изисквания към формата на изложение, окончателното написване, отпечатване и защита на дипломната работа.

Избираем блок (избира се една от дисциплините):

Управление на научно-изследователски и образователни проекти.

Избираемата дисциплина „Управление на научно-изследователски и образователни проекти“ има за цел обучение и създаване на умения за управление на научно-изследователски и образователни проекти. В края на курса студентите ще познават основните характеристики и особености на разработване на проектно предложение в началното, средното и висшето образование от момента на възникване на идеята до съставяне на пълно проектно предложение, включително за международни проекти по „Еразъм+“ – програмата на ЕС в

областта на образованието, обучението, младежта и спорта, по Хоризонт 2020 – програмата на ЕС, която финансира научно-изследователски проекти, както и по други програми.

Проекти и програми за регионално развитие и подобряване на градската среда. Избираемата дисциплина „Проекти и програми за регионално развитие и подобряване на градската среда“ има за цел да запознае студентите с програмите, финансиращи проекти за регионално развитие и подобряване на градската среда, както и с особеностите на този вид проекти. В програмата са включени теми за приоритетите и целите на програмите, финансиращи проекти за регионално развитие, за изискванията, основните етапи на подготовка и практическото осъществяване на тези проекти, за оценка на въздействието върху бенефициентите и др.

Проекти за природоползване и природоопазване. Избираемата дисциплина „Проекти за природоползване и природоопазване“ е с теоретико-приложна насоченост. Чрез нея се дават знания и умения на студентите, които им позволяват да се запознаят с основите на природоползването и природоопазването, да усвоят и прилагат съвременни подходи, методи и концептуални инструментариуми за решаване на конкретни практически проблеми. Изясняването на теоретико-методологическите въпроси се основава на общовалидните принципи и подходи в областта на екологосъобразната дейност. При преподаването на учебния материал се акцентира върху световния прогресивен опит в развитието на природоползването и природоопазването и формиране на нагласа у студентите за екологично мислене.

Втори модул

Разработка и защита на дипломна работа