

Магистърска програма „УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ“

2 семестър, 60 кредита по ECTS

Шифър на магистърската програма:

0752 (дистанционно обучение, финансирано от обучаемия)

(шифърът се използва при попълването на документите за кандидатстване/записване)

Магистърска програма „Управление на проекти“ подготвя висококвалифицирани ръководни кадри, експерти, професионални специалисти и консултанти, притежаващи професионални, когнитивни и социални компетенции по управление на национални и международни проекти, както за бизнес организациите, така и за неправителствените организации и тези от публичния сектор. Тя отговаря на съвременните изисквания на теорията и практиката на управлението на проекти и е съобразена изцяло с постиженията на водещи университети в тази област. Ръководството на програмата се осъществява от катедра „Стратегическо планиране“ в Стопанска академия „Д. А. Ценов“, като водеща обучението на студенти бакалавърска степен от същата специалност.

Успешно завършилите Магистърска програма „Управление на проекти“ притежават солидна професионална подготовка в областта на разработването, оценката и изпълнението на национални и международни проекти на публичния, бизнес и неправителствения сектори. Те са запознати с добрите практики в България и ЕС по отношение на организационното управление, устойчивото развитие, бюджетирането и финансовото управление, работата с приложим специализиран софтуер и т.н.

По-конкретно, притежават **знания** по: Управление на проектния цикъл;

- Механизмите за финансиране на проекти от европейските структурни и инвестиционни фондове (ЕСИФ), както и от други финансови източници, в публичния, бизнес и неправителствения сектори;
- Разработването на бюджети на проектите за финансово осигуряване постигането на проектните цели;
- Разработване на времеви графици за разполагане на проектните дейности във времето;
- Изграждане на административен капацитет и управление на екипи на проекти.

Завършилите Магистърска програма „Управление на проекти“ притежават **умения** за разработване, оценка и изпълнение на проекти, финансирани от Европейските структурни и

инвестиционни фондове, както и от други финансови източници, в публичния, бизнес и неправителствения сектори; управление на процесите, свързани с разработването и реализирането на планове, програми и проекти от различни структури от публичния, бизнес и неправителствения сектори, управление на екипи и осъществяване на оперативно ръководство; ръководство и координиране на проекти, оценка, контрол и комуникация с други йерархични равнища по повод на тяхното успешно изпълнение, управление на проекти в публичния, бизнес и неправителствения сектори, включително с помощта на използването на специализиран софтуер.

Компетенции:

1. Самостоятелност и отговорност - завършилите магистърската програма:

- умеят да изграждат административно-организационни структури и самостоятелно да управлява екипи за решаването на сложни проблеми в непредсказуема среда, с множество взаимодействащи фактори и вариативни възможности;
- проявяват творчество и новаторство при разработването на проекти в публичния сектор;
- формулират политики и демонстрират лидерски качества за реализацията им.

2. Компетентности за учене - обучаваните по магистърската програма:

- използват разнообразни методи и техники за усвояване на комплексно учебно съдържание;
- владеят богат понятиен апарат и проявяват способности за концептуално и абстрактно мислене.

3. Комуникативни и социални компетентности - завършилите магистърската програма:

- умеят да представят ясно и достъпно собствени схващания, формулировки на проблеми и възможни решения пред специализирана и неспециализирана аудитория, използвайки богат набор от техники и подходи;
- разработват и излагат аргументирани схващания относно работните процеси и практики в областта на управлението на проекти и обосновават предложения за тяхното усъвършенстване или промяна.

4. Професионални компетентности:

- събиране, обработване и интерпретиране на специализирана информация, необходима за решаването на сложни проблеми от областта на управлението на проекти;

- решаване на проблеми чрез интегриране на комплексни източници на знание, в условия на недостатъчна налична информация, в нова непозната среда;
- ангажиране с важни научни, социални и нравствени проблеми, свързани с управлението на проекти, възникващи в процеса на работата или обучението.

Професионална реализация. Завършилите Магистърска програма „Управление на проекти“ могат да се реализират като икономисти с висока квалификация в организации от публичния, бизнес и неправителствения сектори, в международни организации и други, да бъдат ръководители, координатори, експерти, консултанти и оценители на проекти в различни административни структури, както у нас, така и в страните от ЕС. Завършилите Магистърска програма „Управление на проекти“ могат да се реализират на редица позиции, като:

- ръководители на проекти;
- анализатори проектно управление;
- координатори по качество на проектното управление;
- анализатор бизнес планиране;
- мениджър административни услуги
- мениджър оперативно управление на проекти
- младши/старши експерт по планиране и др.

ИЗУЧАВАНИ ДИСЦИПЛИНИ В МАГИСТЪРСКАТА ПРОГРАМА

ПЪРВИ СЕМЕСТЪР

Първи модул:

Методическа и нормативна рамка за разработване на проекти. Учебната дисциплина „Методическа и нормативна рамка за разработване на проекти“ има за цел бъдещите специалисти по управление на проекти да получат основни знания за нормативната уредба на европейско и на национално ниво по отношение управлението на проекти, финансирани от Европейските структурни и инвестиционни фондове (ЕСИФ) и от други инструменти. Дисциплината разглежда различни актуални методически указания, насоки и ръководства за разработване и подаване на проектни предложения, за изпълнение и отчитане на проекти, както и доказали се успешни практики.

Бюджетиране и финансово изпълнение на проект. Учебната дисциплина „Бюджетиране и финансово изпълнение на проект“ е насочена към развитие на компетенции в областта на анализа, съпоставката и избора между разнообразни техники за финансиране на проекти. Разгледани са разнообразни подходи и оптимизационни модели за алтернативно и комбинативно проектно финансиране. Представен е иконометричен апарат за определяне на финансово-инвестиционните характеристики на техниките за проектно финансиране. Разгледани са техниките за проектно финансиране при бизнес и публични бенефициенти. Целта на курса е да се развият компетенциите за дългово финансиране, използване на грантови схеми, финансов лизинг и тяхното влияние върху фирмите и останалите данъкоплатци.

Въведение в проектното управление. Учебната дисциплина „Въведение в проектното управление“ има за цел да запознае студентите с философията и основните понятия в проектното управление в публичния и бизнес сектора, инструментариума на проектния мениджмънт и начините, по които той добавя стойност към организациите, които го прилагат. Учебната програма е съобразена със сертификационните програми на Института по управление на проекти (САЩ), както и с достиженията на водещи университети в ЕС. Теоретичният материал е подкрепен с множество практико-приложни казуси.

Втори модул:

Софтуер за управление на проекти. Учебната дисциплина „Софтуер за управление на проекти“ има за цел да осигури основни знания и умения по отношение използването на софтуерни инструменти в управлението на проекти. Софтуерните решения в проектното управление подпомагат ефективното планиране, времево разпределение и контрол на проекти от различни сфери и мащаби. Студентите се обучават как да се разпределят ресурсите и да измерват напредъка по проекта, да създават и използват Гантови диаграми, да сравняват планиран бюджет с действителните стойности, както и да извършват цялостно наблюдение на множество проекти като използват модерни софтуерни решения - Microsoft Project, Primavera P6 и др. В края на курса студентите могат самостоятелно да планират и контролират проекти и програми за различни организации и индустрии.

Управление на комуникациите и екипите в проект. Учебната дисциплина „Управление на комуникациите и екипите в проект“ има за цел да създаде специалисти, които да владеят съвременните методи и средства за управление на комуникациите и екипите в проект. След завършване студентите придобиват знания, умения и компетентности по отношение управлението на екипите в проект, в т.ч. концептуални и приложни измерения на екипния

модел, правила за изграждане на екип, специфични измерения на лидерството в екипна среда. Обучаваните ще овладеят управлението на конфликтите в екипите на проект. Магистрите ще са запознати с необходимостта от етичност в проектното управление и с изграждането на система за мотивация в организацията на проекта.

Организационно управление на проект. Учебната дисциплина „Организационно управление на проект“ има за цел да изгради знания и развие умения у студентите за управление на проекти, в съответствие със съвременните възгледи, принципи и практики по организационно управление на изпълнението, наблюдението и отчитането на проект, и свързаните с тези етапи процеси по управление на времето, разходите, човешките ресурси, разходите и др. В края на курса студентите ще познават основните практики за организационно управление на проекти, в т.ч. и на такива, финансирани с безвъзмездни финансови средства, релевантните административни процедури за възлагане, мониторинг и оценка на напредъка и приключване на проект. Ще познават логическите връзки между процесите на етап изпълнение на проект, административно управление и отчитане и др. Студентите ще могат да изготвят документация за оперативно управление и отчитане на проекти, а именно времеви и комуникационни планове, графици на разходите, риск регистри, отчетни доклади, одитни пътеки и др. свързани документи

ВТОРИ СЕМЕСТЪР

Първи модул

Симулационна игра по грантови програми на ЕС. Учебната дисциплина „Симулационна игра по грантови програми на ЕС“ има за цел да създаде практически умения у студентите да разписват цялостно проектно предложение. Дисциплината включва теми, свързани с необходимите документи, в които се описват изискванията, основните етапи на подготовка на проектно предложение, коментари върху основни термини, наложили се в практиката на управлението по проекти и др. Курсът е с ясно изразена практическа насоченост. Учебните теми имат за цел да подпомогнат студентите за подготовка на семестриалната задача – разработване на проектно предложение по отворени покани на действащи програми за финансиране.

Магистърски семинар. Подготовката за защита на дипломна работа се осъществява по време на Магистърския семинар. Неговата цел е да се въведат обучаваните в методиката на разработване на дипломна работа: дефиниране на тезата, целите и задачите на изследването и информационното осигуряване. Магистърският семинар е последният, финален етап при подготовката на студентите и след неговото приключване студентите получават знания за

подходите и методите за научно изследване, етапите на разработка, основни изисквания към формата на изложение, окончателното написване, отпечатване и защита на дипломната работа.

Избираем блок (избира се една от дисциплините):

Управление на научно-изследователски и образователни проекти.

Избираемата дисциплина „Управление на научно-изследователски и образователни проекти“ има за цел обучение и създаване на умения за управление на научно-изследователски и образователни проекти. В края на курса студентите ще познават основните характеристики и особености на разработване на проектно предложение в началното, средното и висшето образование от момента на възникване на идеята до съставяне на пълно проектно предложение, включително за международни проекти по „Еразъм+“ – програмата на ЕС в областта на образованието, обучението, младежта и спорта, по Хоризонт 2020 – програмата на ЕС, която финансира научно-изследователски проекти, както и по други програми.

Проекти и програми за регионално развитие и подобряване на градската среда. Избираемата дисциплина „Проекти и програми за регионално развитие и подобряване на градската среда“ има за цел да запознае студентите с програмите, финансиращи проекти за регионално развитие и подобряване на градската среда, както и с особеностите на този вид проекти. В програмата са включени теми за приоритетите и целите на програмите, финансиращи проекти за регионално развитие, за изискванията, основните етапи на подготовка и практическото осъществяване на тези проекти, за оценка на въздействието върху бенефициентите и др.

Проекти за природоползване и природоопазване. Избираемата дисциплина „Проекти за природоползване и природоопазване“ е с теоретико-приложна насоченост. Чрез нея се дават знания и умения на студентите, които им позволяват да се запознаят с основите на природоползването и природоопазването, да усвоят и прилагат съвременни подходи, методи и концептуални инструментариуми за решаване на конкретни практически проблеми. Изясняването на теоретико-методологическите въпроси се основава на общовалидните принципи и подходи в областта на екологосъобразната дейност. При преподаването на учебния материал се акцентира върху световния прогресивен опит в развитието на природоползването и природоопазването и формиране на нагласа у студентите за екологично мислене.

Втори модул

Разработка и защита на дипломна работа