

## **Магистърска програма „Публична администрация”**

**4 семестъра, 120 кредита по ECTS**

**Шифър на магистърската програма:**

**1572 (дистанционно обучение, финансирано от обучаемия)**

(шифърът се използва при попълването на документите за кандидатстване/записване)

**Магистърска програма „Публична администрация”** подготвя висококвалифицирани ръководни кадри, експерти и консултанти в областта на управлението на публични институции. Тя отговаря на съвременните изисквания на теорията и практиката на публичния мениджмънт и е съобразена изцяло с постиженията на водещи университети в тази област.

**Магистърската програма създава и развива умения и компетенции за:**

- събиране, обработване и интерпретиране на специализирана информация, необходима за решаването на сложни проблеми от областта на публичната администрация;
- интегриране на широк спектър от знания и източници на информация в нов и сравнително непознат контекст;
- диагностициране на проблеми, свързани с публичната администрация в различен ракурс и предлагане на творчески и иновативни решения;
- формулиране на адекватна преценка в ситуации, характеризиращи се с непълна или ограничена информация и непредсказуемост;
- изграждане на административно-организационни структури и самостоятелно управление на екипи за решаването на сложни проблеми в непредсказуема среда;
- разработване на проекти в публичния сектор;
- инициране на процеси и организиране на дейности, изискващи висока степен на съгласуваност;
- формулиране на публични политики;
- ангажиране с важни научни, социални и нравствени проблеми на публичния сектор, възникващи в процеса на работата или обучението.

**Професионална реализация:** Завършилите магистърската програма по "Публична администрация" могат да се реализират като мениджъри с висока квалификация в дирекции на

държавната и местната администрация, в организациите за публични услуги, в неправителствения сектор, в международни организации и други, да бъдат ръководители, координатори, експерти, консултанти и оценители на проекти в различни административни структури както у нас, така и в страните от ЕС.

## **ИЗУЧАВАНИ ДИСЦИПЛИНИ В МАГИСТЪРСКАТА ПРОГРАМА**

### **ПЪРВИ СЕМЕСТЪР**

#### **Първи модул:**

**Икономически основи на публичния сектор.** Обучението по дисциплината има за цел да представи систематизирани знания за основните концепции и базовите идеи, чрез които съвременната икономическа теория обяснява ролята, организацията и резултатите от дейността на публичния сектор в пазарната икономика.

Акцентът е върху икономическата роля на държавата в пазарното стопанство, особеностите на производството и доставката на публични блага, механизмите на публичния избор. Специално внимание се отделя на постановките на икономическата теория на благосъстоянието и се прави анализ на дейността и ограниченията на държавата на благосъстоянието.

**Регионална политика и регионално развитие.** Целта на курса от лекции по дисциплината "Регионална политика и регионално развитие" е да се представят на студентите съдържанието, методическият обхват и нормативно-правната уредба на регионалната политика, както и механизмите за осъществяването ѝ по видове политики: икономическа, социална и екологическа в контекста на намаляването на регионалната асиметрия в ЕС и в частност в България. Лекционният курс разглежда и въздействието на политиките на ЕС, националните и локалните политики върху конкурентноспособността, заетостта и растежа.

Обучението по дисциплината "Регионална политика и регионално развитие" позволява студентите да придобият знания, свързани с познаване и дискутиране на основната терминология в областта на регионалната политика и регионалното развитие, познаване на основните теории за регионален растеж, анализиране политиките на развитие, познаване приоритетните области на регионалната политика на ЕС, анализиране и оценка на прилагането на местни стратегии за икономическо развитие, икономическите, екологичните, културните, социалните и др. влияния върху регионалната политика и развитие; да познават и различават нивата на управление, ролята на гражданите в осъществяването на регионалната политика и регионалното развитие и др.

## **Втори модул:**

**Въведение в проектното управление.** Учебната дисциплина има за цел да запознае студентите с философията и основните понятия в проектното управление в публичния и бизнес сектора, инструментариума на проектния мениджмънт и начините, по които той добавя стойност към организациите, които го прилагат.

Учебната програма е съобразена със сертификационните програми на Института по управление на проекти (САЩ), както и с достиженията на водещи университети в ЕС. Теоретичният материал е подкрепен с множество практико-приложни казуси.

**Основи на публичната администрация.** Целта на учебната дисциплина е студентите да получат и овладеят базисни теоретични познания за същността и основните дейности на публичната администрация в България. В края на курса обучаемите познават ролята на публичната администрация в съвременните условия, механизма на действие и координация на държавната администрация, приложимата нормативна база и практическото функциониране на държавния административен апарат, с оглед комбинирането на набор от възможности и инструменти, които могат да се използват за постигане на публичните цели в обществото. Внимание е отделено и на управлението на качеството в публичния сектор, процеса на изработване на управленски решения, както и на въпроси, относно отговорностите и защитата на правата и интересите на различните субекти в процеса на държавното управление

**Системи за управление и контрол в публичния сектор.** Целта на дисциплината е бъдещите специалисти по публична администрация да получат знания в областта на изграждането на системи за управление и контрол и чрез решаването на практически казуси от практиката на публичните институции, да придобият умения за справяне с различни ситуации и за вземане на решения, свързани с функционирането на тези системи. Успешното усвояване на знанията по дисциплината изисква добри познания по мениджмънт, контрол, управление на човешките ресурси, право, стратегическо планиране, финанси, както и възможности на студентите за самостоятелна работа. Разглежданите казуси са от реалната практика на българските и европейските общини, областни администрации, министерства и други ведомства.

## **ВТОРИ СЕМЕСТЪР**

### **Първи модул:**

**Териториално планиране и регулиране.** Обучението по дисциплината "Териториално планиране и регулиране" позволява студентите да придобият знания, свързани с познаване

еволюцията, структурата и функцията на териториални системи; анализ на икономическото, екологичното, социалното и културно въздействие върху териториалното планиране; познаване хронологията, теорията и процеса на териториално планиране, както и процедурите за изпълнение и практиките за регулиране на териториалните системи; познаване административните, правни и политически аспекти на регионалната политика и стратегическо териториално планиране и др.

**Управление на човешките ресурси в публичната администрация.** Цел на дисциплината е придобиване на познания за съвременните методи и средства за управление на човешките ресурси и компетенции и умения за прилагането им в публичната сфера. Дисциплината предлага знания и изгражда компетентности за принципите, условията и функциите на избор и реализация на държавния служител. В студентите се формират умения за цикъла на управление на планиране на човешките ресурси в публичната администрация, като се поставя акцент върху планирането им.

#### **Втори модул:**

**Управление на иновациите.** Курсът на обучение има за цел да създаде компетенции у студентите, свързани със създаване и прилагане на иновационни политики, и с планиране на стратегии и мерки за тяхната реализация в контекста на националните ангажименти на България по изпълнения на стратегията за интелигентен растеж. Учебният материал отразява изискванията на системния и комплексния подход при предоставяне и усвояване на знанията и представя приложението на актуалните методи и техники на плановия инструментариум в областта на иновационния мениджмънт.

**Регионален маркетинг.** Знанията, които ще придобият студентите от изучаването на дисциплината са: за основните понятия и регионалните маркетингови теории; основните области на приложение маркетинговите принципи, стратегии и цели; разбиране за важността на новите технологии и инструменти за комуникация в практиката на регионалния маркетинг.

**Управление на знанието.** Цел на дисциплината "Управление на знанието" е да се запознаят студентите с основни понятия за процесите и структурите при управление на знанието в контекста на развитието на икономиката на знанието. Дисциплината е ориентирана към най-новите технологии за управление на знанието, съобразени с нуждите на индивидите, групите и организациите. Включени са ключови теми, които коментират основни дефиниции за знанието като концепция. Специално внимание се обръща на цикъла на управление на знанието, както и на основните модели за управление на знанието. Представена е концепция за разработване и внедряване на системи за управление на знанието

## **ТРЕТИ СЕМЕСТЪР**

### **Първи модул:**

**Териториална администрация и административен капацитет.** Дисциплината дава знания за териториалната администрация в контекста на интегрирането на България в ЕС, процеса на децентрализация и същността на разделението на властите. В курса са включени както теоретични постановки, така и казуси от съвременната практика на публичната администрация в ЕС.

**Проектно управление в публичния сектор.** Дисциплината „Проектно управление в публичния сектор“ има за цел да запознае студентите с основните принципи на разработване, реализиране и отчитане на проекти в публичния сектор.

Учебната програма е съобразена с достиженията на водещи университети в ЕС и по света.

Специален акцент е поставен върху изграждането на модел на система за проектно управление в публичния сектор и усвояването на умения за работа с Информационната система за управление и наблюдение на средствата от ЕС (ИСУН 2020) при разработването и управлението на проекти

### **Втори модул:**

**Управление на бизнес процеси в публичната администрация.** Целта на дисциплината е да се запознаят студентите с основните процеси, протичащи в една публична институция, класифицирани в двете основни групи - процеси, ориентирани към потребителите на публични услуги и процеси, ориентирани към вътрешната организация на административната дейност, както и да придобият умения за моделиране на бизнес процеси и създаване на стандарти.

### **Етични стандарти и антикорупционни практики в публичната администрация.**

Общите цели на обучението по дисциплината „Етични стандарти и антикорупционни практики в публичната администрация“ са:

- Да се стимулира моралното развитие на бъдещите специалисти в организациите от публичния сектор чрез изясняване на основни нравствени ценности и развитие на умения за автономен морален избор;
- Да подготвя обучаемите за свободно и отговорно поведение в съвременния социален живот, с респект към основните човешки права, към ценностите и нормите на гражданското общество;

- Да създава условия за прилагане на знанията по етика и право при анализ и решаване на конкретни практически проблеми;
- Да повишава знанията на обучаемите за етиката и правилата на професионалното поведение;
- Да повишава уменията, инициативността и активността на обучаемите за изграждане на по-добра етична среда за работа на държавната администрация;
- Да се запознаят обучаемите с основните изисквания на професионалната етика и правилата за поведение в държавната администрация;
- Да повишава знанията на студентите относно антикорупционните механизми за противодействие на корупционни прояви в организациите от публичния сектор

**Софтуер за управление на проекти.** Целта на курса е да осигури основни знания и умения по отношение използването на софтуерни инструменти в управлението на проекти. Софтуерните решения в проектното управление подпомагат ефективното планиране, времево разпределение и контрол на проекти от различни сфери и мащаби. Студентите се обучават как да се разпределят ресурсите и да измерват напредъка по проекта, да създават и използват Гантови диаграми, да сравняват планиран бюджет с действителните стойности, както и да извършват цялостно наблюдение на множество проекти, като използват модерни софтуерни решения - Microsoft Project, Primavera P6 и др. В края на курса студентите могат самостоятелно да планират и контролират проекти и програми за различни организации и индустрии.

## **ЧЕТВЪРТИ СЕМЕСТЪР**

### **Първи модул**

**Разработване и оценка на публични политики и програми.** По време на курса студентите следва да придобият знания и умения за формулиране, мониторинг и оценка на публични политики и програми.

Дисциплината изучава публичните политики, които се разработват под формата на планове, програми, стратегии, законопроекти, подзаконови нормативни актове и др. и се прилагат в ежедневната дейност на публичните организации. Демократичният подход към разработването и реализирането на публични политики изисква преди да се приемат, те да бъдат обект на широки публични и експертни обсъждания и въвличане на заинтересованите страни още на етапа на формулирането им.

**Магистърски семинар.** Подготовката за защита на дипломна работа се осъществява по време на Магистърския семинар. Неговата цел е да се въведат обучаваните в методиката на разработване на дипломна работа: дефиниране на тезата, целите и задачите на изследването и информационното осигуряване. Магистърският семинар е последният, финален етап при подготовката на студентите и след неговото приключване студентите получават знания за подходите и методите за научно изследване, етапите на разработка, основни изисквания към формата на изложение, окончателното написване, отпечатване и защита на дипломната работа.

**Избираем блок (избира се една от дисциплините):**

**Управление на устойчивото развитие.** Обучението по дисциплината „Управление на устойчивото развитие“ има за цел усвояването на нови знания относно същността, критериите и методите за постигане на устойчиво развитие на районите, областите, общините и населените места в Р. България, ролята на местните власти, организации и регионални структури за устойчивото развитие, както и придобиването на умения за разработване на стратегически планове за устойчиво развитие, за прилагане на разнообразни форми за стимулиране на устойчивото развитие и на модели за неговото оценяване. Обръща се внимание на икономическите функции на природната среда, както и на екологосъобразното управление, като фактор за постигане на устойчивост. Темите са съобразени с най-новите тенденции в областта на екологосъобразното развитие на дейността, насочени са към придобиване на задълбочени теоретически познания и практически умения за същността, технологията и организацията при управлението на устойчивото развитие. Актуалността на курса е продиктувана от европейските изисквания за постигане на устойчиво развитие на европейските региони. Предвид настъпващите глобални промени в климата, ограничеността на природните ресурси и замърсяванията в следствие на индустриалното развитие, курсът става все по необходим и актуален.

**Стратегическо планиране в публичния сектор.** Целта на дисциплината "Стратегическо планиране в публичния сектор" е да предостави знания по методологията и организацията на стратегическото планиране в публичната сфера в България на различните йерархични нива на управление. Дисциплината е разработена въз основа на изискванията на ЕК за планиране и програмиране и включва богат набор от добри практики в другите страни на ЕС.

**Екологично управление в публичния сектор.** Учебния курс цели предоставяне на систематизирани и структурирани знания, свързани с разработването на планове и мерки за екологично развитие на организациите от публичния сектор в условията на

пазарно стопанство, както и придобиването на умения за решаване на конкретни планово-управленски задачи.

Курсът е балансиран в теоретично и практическо отношение. Теоретичната част е изградена на базата на съвременни литературни източници, а практическата - на основата на опита на организации от публичния сектор. Разглеждат се въпроси като особеностите на концепцията за устойчиво развитие, стратегическо планиране и управление, специфика на приложение на BSC, организационен модел за еко-ефективност, система за управление на околната среда.

## **Втори модул**

### **Разработка и защита на дипломна работа**