

СТАНОВИЩЕ

От: Доц. д-р Христо Георгиев Сирашки, СА „Д. А. Ценов“, катедра „Стратегическо планиране“

Относно: дисертационен труд за присъждане на научна степен „доктор“, докторска програма „Планиране“

Автор на дисертационния труд: Мариела Димитрова Стоянова

Тема на дисертационния труд: „Внедряване на иновационни стратегии в бизнесорганизациите (методико-приложни аспекти)“

I. Общо представяне на дисертационния труд

Дисертационният труд с обем от 160 страници се състои от увод, три глави, заключение списък на използваните източници и две приложения. В дисертационният труд са използвани 120 източника.

Актуалността на темата е продуктувана от възможностите на иновациите да осигуряват стратегическо предимство на бизнесорганизациите. Иновациите се свързват с постигане на успех и с разработването на общата стратегия на организациите. Важен момент в изследването е анализа на взаимовръзките в иновационната дейност на организацията, като основен момент за нейното усъвършенстване.

Стратегическото управление на иновациите може да доведе до повишаване на приходите и разширяване на пазарния дял, а в някои случаи и до навлизане на изцяло нов пазар без конкуренти. Нововъведенията може да са не само въвеждането на нов продукт или услуга, но и оптимизирането на процесите и използването на технологии, които подобряват ефективността на фирмите, посредством внедряването на нови управленски методи и организационни структури.

Задачите, обектът, предметът и основната изследователска теза са дефинирани коректно в увода.

От списъка с използвана литература проличава целенасоченост на научното изследване, а броят на източниците приемам за повече от достатъчен. В дисертационния труд литературните източници са цитирани коректно и според приетите изисквания за цитиране.

II. Преценка на формата и съдържанието на дисертационния труд

Съдържанието на дисертационния труд е логично формирано, от гледна точка на дисертационната тема и поставените задачи от автора.

В първа глава на дисертационния труд е представено многопластовото съдържание и класификация на иновациите и иновационните стратегии. Посочени са ползите и недостатъците на актуални тенденции в разбирането за иновации като отворените, подривните и устойчивите иновации и др. Авторът предлага обобщен модел на иновационния процес, който се базира на продуктовия иновационен процес. Обобщени са и представени множество класификации на видовете иновации. Важно място в първа глава заемат и посочените фактори, които стимулират и възпрепятстват внедряването на нововъведенията. Направен е критичен анализ на организационния и продуктовия иновационен процес.

Във втора глава е предложено изграждане на стратегическа базова конструкция, което е основание за създаване на стратегически иновационни профили на бъдещ етап от процеса по внедряване на нововъведенията. Разработена е и е представена методическа последователност от стъпки за внедряване на иновацията. Обръща се внимание на особеностите на видовете организационни структури и тяхното влияние върху реализацията на проект.

Като резултат от практическото изследване в глава трета са представени изводи относно процеса на внедряване на иновационни стратегии в бизнесорганизациите. Моделът е апробиран в организации от ИТ сектора. Поставените от автора въпроси, свързани с направеното проучване на нагласите за прилагане на разработената методика, са от съществено значение за бизнеса.

В техническо отношение дисертационният труд е добре оформлен, илюстративния материал е ясно представен. Фигурите и схемите допълват теоретичната част и са достатъчни като обем. Коректно са цитирани техните източници.

В дисертационният труд проличават добрите умения на автора за анализиране на постиженията в научната литература и практиката. Обработен е голям обем от литературни източници, като в същото време наблюдаваме спазване на научната етика.

Автореферата отразява коректно съдържанието на дисертационния труд.

III. Научни и научно-приложни приноси на дисертационния труд

В справката са посочени 5 основни приноса, имащи научен и научно-приложен характер. Посочените приноси отразяват правилно постигнатото от докторанта, а именно:

- ✓ Направен е анализ на същността на иновациите и инновационните стратегии и техните основни характерни черти. Авторът е представил и анализирал критично множество концепции и разбирания относно същността на иновациите.
- ✓ Изведени са специфики на внедряването на иновации в бизнесорганизациите, като процеса е разгледан в контекста на концепциите за отворени, подривни, устойчиви иновации и инновационните подходи като мислене фокусирано върху дизайна на иновацията и Lean методологията.
- ✓ Разработена е методика на внедряване на инновационни стратегии в бизнесорганизациите, състояща се от логическа последователност от единадесет етапа, включващи набор от методи и техники за тяхното изпълнение.
- ✓ Проведено е емпирично изследване на състоянието на инновационната среда в МСП в България. Изведени са благоприятни и неблагоприятни фактори, влияещи върху внедряването на нововъведения в бизнесорганизациите и е направена оценка на разбиранятията за инновационните процеси и стратегии. Представено е проучване за нагласите на бизнеса към използване на методика за внедряване на инновационни стратегии.
- ✓ Внимание заслужава и разработеният иновативен бизнес модел на фирмите от IT сектора в България. Моделът допринася за открояване на основни логически взаимовръзки в сектора, чрез които се планира създаването на стойност.

В материалите по защитата са представени 5 броя публикации, от които: самостоятелни статии – 2 бр.; самостоятелни научни доклади от участия в конференции – 3 бр. С тях докторантът е направил публично доказание основните идеи и научните си достижения в дисертационния труд.

IV. Бележки и въпроси към докторанта

При защитата докторантката би могла да коментира има ли организационна структура, която да е за предпочтение при внедряване на иновационни стратегии в бизнес организациите.

В дисертационният труд са посочени позитивите на дизайн мисленето като съвременен подход за внедряване на нововъведения. Открива ли автора и недостатъци и какви?

V. Обобщена оценка на дисертационния труд и заключение

Дисертационният труд на тема „Внедряване на иновационни стратегии в бизнесорганизациите (методико-приложни аспекти)”, с автор Мариела Димитрова Стоянова представлява актуално, самостоятелно и задълбочено изследване. Въз основа на посочените достойнства, научни и научно-приложни приноси давам положителна оценка на дисертационния труд и подкрепям присъждането на Мариела Димитрова Стоянова на образователната и научна степен „доктор”, докторска програма „Планиране“

Свищов

Август 2018

Изготвил становище:

(доц. д-р Христо Сирашки)

