С.А."Д.А.Ценов" - Свищов
Вх.№ 93.00-104/23.10.2026

СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ „Д.А.ЦЕНОВ“
ГР. СВИЩОВ

Р Е Ц Е Н З И Я

за

придобиване на образователна и научна степен „доктор”
по докторска програма „Планиране“.

Изготвил становището: проф. д-р Милен Митков, професионално направление 3,7. Администрация и управление, научна специалност „Икономика и управление“ (Икономическо, финансово и стратегическо управление).

Автор на дисертационния труд: инж. Мирослав Георгиев Маринов, d010323309, докторант по докторска програма „Планиране“ към Стопанска академия „Д. А. Ценов“, при катедра „Стратегическо планиране“.

Тема на дисертационния труд: „Разработване на стратегии за развитие на човешките ресурси в бизнес организациите от химическата промишленост“,

Основание за написване на рецензията: участие в състава на научното жури, съгласно Заповед № 789 от 31.08.2026г. на Ректора на Стопанска академия „Д. А. Ценов“.

I. Общо представяне на дисертационния труд:

Документацията по конкурса **отговаря на изискванията** на Закона за развитието на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ, чл. 2, ал.2, т.1) и Правилника за неговото приложение (чл. 1а, ал.1). Процедурата е в съответствие с нормативната база – Закона за развитие на академичния състав в РБългария, Правилника за прилагане на Закона за развитие на академичния

състав и вътрешните правилници на Стопанска академия „Д.А.Ценов“.

Предмет на дисертационният труд са процесите, методите и връзките при разработването на дългосрочни стратегически планове за развитие на хората в индустриалния сектор.

Дисертационният труд се състои от 160 страници и включва: увод – 4 стр., три глави, изводи, заключение, използвана библиография и приложения. Представени са 11 фигури и 18 таблици.

В предложената разработка са обособени три глави, логически обвързани, както следва: глава първа 38 страници, глава втора – 42 страници и глава трета – 39 страници. Уводната част и заключението са оформени, съгласно изискванията. Към всяка една от главите има формулирани изводи.

Представената разработка напълно съответства на темата на докторантурата, като включва редица иновативни решения.

Списъкът на използваната литература е от 12 страници. В него са посочени общо 114 източника, от които – 11 на кирилица и 103 на латиница.

Приложенията са 4 и включват статистически данни на резултатите от проведено дълбочинно интервю и Cross-Check анализ. Представен е методически инструментариум за оперативно внедряване на хибридния интелигентен модел HIRA.

II. Преценка на формата и съдържанието на дисертационния труд.

Настоящото изследване е с фокус върху стратегическото планиране на персонала в условията на дигитална икономика, при производството на влакнести полуфабрикати, хартия и картон. Отрасълът се характеризира с много висока степен на автоматизация и висока капиталоемкост. Внедряването на иновативен и гъвкав подход при дългосрочното стратегическо управление на хората подобрява кадровото осигуряване на

процесите. Това повишава стратегическата конкурентоспособност и гарантира стабилното бъдеще на компании от химическата промишленост в България.

Същинското съдържание на дисертационния труд има цялостен и завършен характер, като достатъчно нагледно представя осъществената научно-изследователска дейност.

Обект на изследване са бизнес организациите от целулозно-хартиената промишленост в България.

Предмет на изследването са процесите, методите и връзките при разработването на дългосрочни стратегически планове за развитие на хората в индустриалния сектор.

Основната цел е да се изследва актуалното състояние на стратегическото планиране на човешките ресурси в сектора .

Ясно са дефинирани обект, предмет, цел и задачи, последователно са извършени анализи и са изведени обосновани изводи след проверка на резултатите чрез експериментални методи.

Работната теза на изследването е, че внедряването на иновативен подход при стратегическото управление на човешките ресурси в бизнес организациите от химическата промишленост в България има висок потенциал да доведе до подобряване на кадровото осигуряване на вътрешните дейности и бизнес процеси, а оттам - и стратегическата конкурентоспособност на организациите като цяло.

На основата на представената в дисертационния труд информация смятам, че докторантът има водеща роля при създаването на концепциите, методиките за тяхната реализация и полученият краен продукт.

Изследователската работа е методологично издържана и последователно структурирана, а достоверността на представените резултати е гарантирана.

Видно е умението на докторанта да комбинира теоретични анализи и обобщения, дефиниране на основни понятия, обосновани критични коментари и сравнения на литературни източници, което говори за сериозна теоретична подготовка и нагласа от една страна, а от друга страна, на умело проектирани и проведени емпирични анализи, базирани върху релевантни официални данни. Демонстрирания подход на „изследване базирано на доказателства“, показва не само уменията на докторанта, но и подчертава неговия научно-познавателния и методологичен потенциал.

Представеният литературен обзор е добре структуриран и предоставя цялостна информация за разбиране на проблематиката от незапознат читател. Това ми позволява да заключа, че инж. Мирослав Георгиев Маринов е добре запознат с нея, което е една от причините за изключително иновативния краен продукт от дисертацията.

Авторефератът е в обем от 42 страници и отразява адекватно структурата и съдържанието на дисертационния труд. Съдържанието е в пълно съответствие с основния текст на дисертацията, а фактите, изводите и постановките в него са достоверни и проверени чрез експериментални и аналитични методи.

По отношение на изискването да няма доказано по законоустановения ред плагиатство в научните трудове (чл. 53. ал. 5 от ППЗРАСРБ) – към момента не е установено такова.

III. Научни и научно-приложни приноси на дисертационния труд.

Потвърждавам и изцяло споделям направената от докторанта самооценка на научните новости и на тяхната значимост (вж. Справка за научно-приложните приноси). Те са коректно разписани, обосновани, валидни и практически полезни резултати, които обогатяват знанието по изследваната тематика. Всички изброени научни и научно-приложни приноси се приемат без резерви от мен като обосновани, доказани и реално

приложими. Те демонстрират както оригинален подход, така и способността на автора да съчетае теоретични познания с практически решения.

Докторантът представя 4 публикации по темата на дисертацията – 2 статии и 2 доклада. Всички публикации са самостоятелни. Това показва, че авторският принос на инж. Мирослав Георгиев Маринов към тях е безспорен. В разгледаните публикации докторантът показва добро владеене на професионалната терминология и демонстрира добър научен стил и език на изложението. Получените научни резултати са от интерес за широк кръг ползватели: изследователи, преподаватели, студенти и практици.

Научните трудове са в обемно и качествено добро отношение, което позволява да се оцени всеобхватно работата на докторанта.

Научната продукция на инж. Мирослав Георгиев Маринов е на високо научно равнище. Приложените текстове са доказателство за изградени умения за теоретични обобщения, обоснованост и методологична коректност, внимателен, прецизен и аргументиран емпиричен анализ.

Съобразно минималните национални изисквания за получаване на ОНС „Доктор“ в Област 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.8. Икономика, докторант инж. Мирослав Георгиев Маринов има от Група от показатели Г - Сума от показателите от 4 до 10 – **общо 40 точки**, при минимално изискуеми 30 точки. От Група от показатели А - Сума от показател 1– общо 50 точки, при минимално изискуеми 50 точки.

IV. Въпроси по дисертационния труд.

Дисертационният труд на инж. Мирослав Георгиев Маринов е задълбочено изследване с висока научна и практическа стойност, отличаващ се с ясна структура, оригинални приноси и експериментално валидирани резултати.

Нямаме съвместни публикации и разработки с докторант инж. Мирослав Георгиев Маринов.

Не познавам лично докторант инж. Мирослав Георгиев Маринов, но от представеното в дисертационния труд имах възможността да се убедя, че той има опит и познания в достатъчно широк спектър от проблематики. Практическата реализация на предложената от него концепция показва и способността му да комбинира научната теория с практическото ѝ приложение, както и приложението на творчески подход.

Нямам допълнителни въпроси към докторант инж. Мирослав Георгиев Маринов.

V. Обобщено заключение и становище.

Представеният ми дисертационен труд има завършен характер, отговаря на всички изисквания на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане. Ето защо давам **положителна оценка** и предлагам на докторант инж. Мирослав Георгиев Маринов да бъде присъдена образователната и научна степен „Доктор“ по докторска програма „Планиране“.

15.10.2026 г. Изготвил становището:.....

проф. д-р Милен Митков