

## РЕЦЕНЗИЯ

върху дисертационен труд за придобиване на ОНС “доктор”

от проф. д-р **Мариана Матеева Петрова**,  
доцент по 3.8 Икономика (ВТУ „Св. св. Кирил и Методий“)  
професор по Икономика и управление (ИСМА)

на дисертационния труд на **Георги Благоев Русенов**

на тема: **Постигане на устойчивост в организацията чрез ефективни стратегии (на примера на фирми от аграрния сектор)**

Област на висшето образование: 3. “Социални, стопански и правни науки”,

Професионално направление: 3.7. “Администрация и управление“

Научна специалност: Социално управление

Рецензията е изготвена на основание на решение от 12.07.2019 г. на Научното жури, формирано със Заповед № 597/10.07.2019 г. на Ректора на СА „Д. А. Ценов“ – Свищов.

### 1. Данни за докторанта и докторантурата

Със заповед № 414/05.05.2015 г. на Ректора на СА „Д. А. Ценов“ **Георги Благоев Русенов** е зачислен като редовен докторант, обучение финансирано от държавата в научна област 3 „Социални, стопански и правни науки“, професионално направление 3.7 „Администрация и управление“, научна специалност „Социално управление“ за разработване на дисертационен труд на тема „Постигане на устойчивост в организацията чрез ефективни стратегии (на примера на фирми от аграрния сектор)“ към катедра „Мениджмънт“, факултет „Мениджмънт и маркетинг“ на Стопанска академия „Д. А. Ценов“ – Свищов за срок от 3 години.

**Георги Благоев Русенов** е изпълнил всички дейности по обучението, успешно е положил изпитите и е преминал семинарите и курсовете, определени в индивидуалния учебен план за целия период на обучение. Отчислен е от редовна докторантура, обучение финансирано от държавата по докторска програма „Социално управление“ към катедра „Мениджмънт“, считано от 1 май 2018 г., с право на защита в срок до 2

години от датата на отчисляване, поради изтичане срока на докторантурата със заповед на Ректора № 517/04.06.2018 г.

Разработеният в завършен вид и обем дисертационен труд **Георги Благоев Русенов** е предоставил на членовете на катедра „Мениджмънт“ за предварително обсъждане. В свое заседание на 02.07.2019 г. катедреният съвет единодушно взе следните решения – откриване на процедура по публична защита, утвърждаване на състав на научно жури и определяне на дата за публична защита. Със заповед № 597/10.07.2019 г. на Ректора на СА „Д. А. Ценов“ – Свищов е открита процедура по публична защита на дисертационния труд на **Георги Благоев Русенов**. При реализирането на дисертацията не са допуснати нарушения, като са спазени всички нормативни изисквания.

## **2. Общо представяне на дисертационния труд:**

Дисертационният труд се състои от увод, изложение в три глави, заключение, списък на използваната литература (170 литературни и Интернет източници). Изложението съдържа основния авторски текст, представен в обем от 156 страници. В основния текст се съдържат 30 фигури и 6 таблици. Броят на публикациите по дисертационния труд е 6, от които четири статии и два доклада.

Обектът и предметът на изследването са ясно и поотделно дефинирани:

**Обект** на изследване е са организационните и управленски процеси в избрани предприятия от аграрния сектор.

**Предмет** на изследване е взаимовръзката между фирмен потенциал и стратегически решения при постигане на конкурентно предимство в аграрния сектор.

**Цел** на дисертационния труд е разработването на методически указания за постигане на устойчивост във фирмите от аграрния сектор.

Целта и задачите на дисертационния труд съответстват на актуалните потребности на управленската наука и практика. Поставената цел е значима за икономическата система, а решаването на задачите осигурява нейното постигане.

Дисертационният труд, представен от **Георги Благоев Русенов** съответства на изискванията на Правилника за развитието на академичния състав в СА „Д. А. Ценов“. Представената разработка е оригинална.

## **3. Преценка на формата и съдържанието на дисертационния труд**

Дисертацията е посветена на актуален проблем, показано е, че устойчивостта на организацията в много отношения определя посоката и перспективите за нейното

развитие. Актуалността и значимостта на изследвания проблем е обоснована убедително.

Изследователската теза е правилно формулирана и моделира логиката на дисертационното изследване и приложения аналитичен инструментариум.

За постигането на целта на този труд са използвани редица общи и специални методи: емпирични методи като наблюдение, сравняване, измерване на икономически явления и процеси; логически методи като индукция, дедукция, анализ и синтез; статистико-математически методи и показатели като относителен дял и темп на прираст.

Дисертационният труд е структуриран в съответствие с поставената цел, научноизследователските задачи, работната теза, обекта и предмета на изследването и отразява подхода на автора към изследваната тема. Изложението съдържа основния авторски текст, представен в обем от 156 страници.

Дисертационният труд се отличава с: последователност и логичност на изложението; много добро владеене на терминологията по разглежданата проблематика; използване на богат инструментариум от методи за проучване и анализ; използване на значителна база от емпирични данни; задълбочени проучвания и интерпретиране на резултатите.

Разработката е написана на правилен и достъпен научен език, което допринася за убедителност на изложението и непосредственост при възприемането.

Авторефератът е в обем от 36 страници. Той е издържан в структурно отношение и коректно отразява логиката и последователността на дисертационния труд.

#### **4. Познаване на проблема**

Образоването, квалификацията и професионалното развитие на Георги Русенов са дали възможност задълбочено и обективно да формулира и оцени проблемите, изследвани в дисертационния труд.

Наблюдава се умело боравене с инструментариума на научните изследвания. Информацията е анализирана многоаспектно.

#### **5. Научни и научно-приложни приноси на дисертационния труд.**

Представеният дисертационен труд е с ясно изразени научни и научно-приложни приноси. Приемам формулираните от автора научни и научно-приложни резултати.

- Систематизирани са основни теоретични постановки, относно същността на фирмения устойчивост и е предложена авторова дефиниция за понятието „устойчивост в организацията“ в съответствие с икономическата ефективност;
- Разработена е анкета за анализ на състоянието на фирми от аграрния сектор с основни въпроси в нея, включваща два етапа: оценка и анализ на бизнес средата; оценка и анализ на основните фактори за устойчивост.
- На основата на реализирано емпирично изследване във фирми от аграрния сектор, чрез което е оценено моментното състояние от гледна точка на устойчивостта, е предложен бизнес модел за устойчивост;
- Разработени са методически указания за прилагане на бизнес модела за постигане на устойчивост във фирми от аграрния сектор като са обосновани стратегически решения за повишаване на ефективността в икономическата, организационно-управленската и социалната сфера от управлението на организацията.

## **6. Оценка на личния принос на кандидата**

Рецензирианият дисертационен труд на тема: **Постигане на устойчивост в организацията чрез ефективни стратегии (на примера на фирми от аграрния сектор)** е добросъвестно осъществено научно-приложно изследване.

Нямам съмнение за личния принос на докторанта, изразяващ се в задълбочено изследване, творческо осмисляне и доразвиване на теорията и методологията, фундаменталните проблеми в управленската наука и практика, свързани с постигане на устойчивост в организацията като се използват ефективни стратегии.

Поставените научноизследователски задачи са реализирани в пълна степен, което е отразено в съответстващата структура на този дисертационен труд.

## **7. Лични впечатления**

Не познавам лично докторант Георги Благоев Русенов. Впечатленията ми са от дисертационния труд, автореферата и публикациите по дисертацията. Те показват сериозен изследовател, добросъвестен научен работник със задълбочена теоретична подготовка и доказана способност за самостоятелни научни изследвания.

## **8. Публикации и участия в научни форуми**

Резултатите от изследванията по темата на дисертацията са коректно представени пред научната общност с 6 научни публикации. Те са дали възможност за

популяризиране на научните резултати, получени в хода на изследванията. Отличават се с целенасоченост и аналитичност, добре аргументирана авторова позиция и отразяват постиженията на дисертационния труд.

Разработените 5 самостоятелни научни публикации и една в съавторство с научния ръководител, са показател за задълбочените научни интереси на докторанта, както и че научните приноси в дисертацията са лично дело на докторанта.

Не ми е известно резултати от изследването в дисертационния труд да са цитирани от други автори.

Освен представените 6 публикации по темата на дисертацията докторантът е публикувал и още 7 в специализирани рецензирани издания, което доказва и богат практически опит, сериозен научен интерес и развитие на докторанта като учен и изследовател. Публикациите в издания на БАН и CCA (Agricultural Science and Technology, Bulgarian Journal of Animal Husbandry), Институт по биоразнообразие и екосистемни изследвания (ИБЕИ) към БАН показват не само ерудираност, но и признание в научните среди.

Прави впечатление, че въпреки компетенциите на автора, няма нито една публикация в чуждестранно издание, или издание с IF/IR, а всички публикации са направени в български научни издания, като логично преимуществено това са официални научни издания на СА.

За съжаление не видях докторанта да има създадени профили дори в Google Scholar, или поне в Researchate. Докторантът има профил само в Linkedin, като там е посочена афилиация към СА „Д. А. Ценов“ – Свищов.

## **9. Преценка за изпълнение на минималните национални изисквания**

Приложена е Справка за изпълнение от докторанта на минималните национални изисквания за придобиване на образователната и научна степен „доктор“ в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки; професионално направление 3.7. Администрация и управление.

Представените 4 статии и 2 доклада съответстват на темата на дисертацията и отговарят в количествен аспект на изискванията от Правилника за прилагане на ЗРАС в СА „Д. А. Ценов“.

## **9. Критични забележки, въпроси и препоръки**

Препоръчително е научните изследвания на докторанта да продължат и в бъдеще по изследваната проблематика и резултатите от тях да бъдат публикувани в

международни издания, за което докторантът има практически опит и научен потенциал.

Библиографията и цитиранията са в стил APA, но дисертационният труд би спечелил от прецизиране на цитиранията, както и при едно по-прецизно графично оформление и спазени правила на текстообработката, вкл. и бележките под черта.

**Въпроси:**

1. Как бихте характеризирали стратегиите на изследваните фирми по отношение на тяхната ефективност?

2. Възможно ли е в рамките на приемлив риск да бъде стартиран бизнес в областта на рибопроизводството?

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Дисертационният труд, разработен от **Георги Благоев Русенов** е завършен труд с постигнати значими научни и научно-приложни резултати, с подчертана научно-практическа приложимост, съответства на изискванията за придобиване на образователна и научна степен “доктор” на ЗРАСРБ и ППЗРАСРБ.

### **Оценка на дисертационния труд**

Като взех предвид достойнствата на дисертационния труд, общата научна и практическа дейност на докторанта, неоспоримите му лични качества, постигнатите значими резултати в дисертационния труд, с **пълна убеденост давам положителна оценка** и препоръчвам на уважаемите членове на Научното жури да се присъди на **Георги Благоев Русенов** образователна и научна степен “доктор” по област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки; професионално направление 3.7. Администрация и управление, научна специалност „Социално управление”.

25.08.2019 г.

**Рецензент:**

(проф. д-р Мариана Петрова)