

## РЕЦЕНЗИЯ

от доц. д-р **Ирена Емилова Любенова**,  
научна специалност – „Социално управление“,  
факултет „Мениджмънт и маркетинг“, катедра „Мениджмънт“,  
СА „Д. А. Ценов“, гр. Свищов

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по научна специалност „Социално управление“

Автор на дисертационния труд: **Георги Благоев Русенов**

Тема на дисертационния труд: **Постигане на устойчивост в организацията чрез ефективни стратегии (на примера на фирми от аграрния сектор)**

**Основание** за представяне на рецензията: участие в състава на Научното жури по защита на дисертационния труд съгласно заповед на Ректора на СА „Д. А. Ценов“, гр. Свищов № 597/10.07.2019 г.

### **I. Общо представяне на дисертационния труд**

Дисертационният труд на тема: *Постигане на устойчивост в организацията чрез ефективни стратегии (на примера на фирми от аграрния сектор)* има за предмет изследване на взаимовръзката между фирмен потенциал и стратегия при постигане на конкурентно предимство в аграрния сектор. Структуриран е по следния начин – увод, три глави и заключение. Общият обем е 228 страници. Списъкът от заглавия на използвана литература обхваща 170 източника и е разположен върху 11 страници. Приложенията са 6 на брой.

## II. Преценка на формата и съдържанието на дисертационния труд

**Първо**, постигането на устойчивост в организацията е актуален проблем на управленската наука. При нашата действителност насочване на вниманието към фирми от аграрния сектор превръща изучаването му в област за използване на знания от позицията на различни подходи. Това определя значимостта на сполучливо формулирания в заглавието на дисертационния труд научен проблем като безспорна.

**Предметът** на изследване е взаимовръзката между фирмен потенциал и стратегически решения при постигане на конкурентно предимство в аграрния сектор.

Докторантът посочва, че **обект** на изследване в дисертационния труд са организационните и управленски процеси в избрани предприятия от аграрния сектор.

Според автора на дисертационния труд **основната изследователска теза** е свързана с възможностите за установяване на устойчивост в аграрната фирма, която се постига чрез ефективност в икономическата, организационно-управленската и социалната сфера на организацията.

**Предметът, обектът и изследователската теза** насочват аналитичния фокус в изложението, за да се търси релевантен отговор в теоретико-методологичната част и в практико-приложния аспект.

Основната **цел** на дисертационния труд е: *„разработването на методически указания за постигане на устойчивост във фирмите от аграрния сектор“* (стр. 5). Формулировката е коректна.

Изследователските задачи и методите на изследване са съобразени с поставената цел и е направен опит за тяхната реализация в разработката.

**Второ**, в дисертационния труд са разгледани научни виждания на съвременни автори. Проличават възможностите на докторанта да познава основни теоретични постановки по изследваната проблематика и на места да отразява собствено отношение.

**Трето**, структурата на дисертационния труд е балансирана. Обемът е достатъчен. Наблюдава се логическата последователност и целенасоченост при разработването на отделните въпроси.

**Четвърто**, илюстративният материал адекватно отразява съдържанието на дисертационния труд. Той включва 30 таблици и 6 фигури.

**П е т о**, в дисертационния труд не се наблюдава наличие на отклонения, повторения и логически противоречия.

**Ш е с т о**, използван е анкетният метод за аргументиране на концептуалната част. Проведено е практическо проучване във фирми от аграрния сектор. Разработена е анкетна карта, използвана при провеждането на анкетното проучване.

**С е д м о**, докторантът е спазил правилата на научната етика. Използваната научна литература е цитирана коректно. Не се констатира публикуване на един и същи ръкопис на различни места.

**О с м о**, авторефератът отразява структурата и съдържанието на дисертационния труд. По темата на дисертационния труд са публикувани четири статии (три самостоятелни и една статия в съавторство) и два доклада, което отговаря на необходимите изисквания за защита на дисертационен труд.

### **III. Научни и научно-приложни приноси на дисертационния труд**

Научните и научно-приложни приноси в дисертационния труд могат да бъдат търсени в следните направления:

- Систематизирани са основни теоретични постановки, относно същността на фирмената устойчивост и е предложена авторова дефиниция за понятието „устойчивост в организацията“ в съответствие с икономическата ефективност;

- Разработена е анкета за анализ на състоянието на фирми от аграрния сектор с основни въпроси в нея, включваща два етапа: оценка и анализ на бизнес средата; оценка и анализ на основните фактори за устойчивост;

- На основата на реализирано емпирично изследване във фирми от аграрния сектор, чрез което е оценено моментното състояние от гледна точка на устойчивостта, е предложен бизнес модел за устойчивост;

- Разработени са методически указания за прилагане на бизнес модела за постигане на устойчивост във фирми от аграрния сектор като са обосновани стратегически решения за повишаване на ефективността в икономическата, организационно-управленската и социалната сфера от управлението на организацията.

#### **IV. Критични бележки, въпроси и препоръки по дисертационния труд**

Позволявам си да препоръчам на докторанта да продължи своите научни изследвания в областта на мениджмънта, да не спира да открива механизмите за стимулиране развитието на човешките индивиди и усъвършенстване на управлението.

Въпроси по дисертационния труд са:

1. Какви умения трябва да притежава мениджъра, за да се справи с предизвикателствата, свързани с постигане на устойчивост във фирми от аграрния сектор?

2. Посочете практически препоръки за усъвършенстване на организационната култура в изследваните фирми?

#### **V. Обобщено заключение и становище**

Представеният дисертационен труд **„Постигане на устойчивост в организацията чрез ефективни стратегии (на примера на фирми от аграрния сектор)“**, с автор Георги Благоев Русенов отговаря на изискванията за присъждане на ОНС „доктор“ съгласно ЗРАСРБ, Правилника към него и Правилника на СА - Свищов.

Научните постижения в дисертационния труд ми дават основание да заявя **положителна оценка** и да препоръчам на уважаемите членове на Научното жури да подкрепят решение **“ЗА”** присъждане на образователната и научна степен „доктор“ по научна специалност „Социално управление“ на Георги Благоев Русенов.

20.08.2019 г.

Рецензент:

  
(доц. д-р Ирена Емилова)